



RASEBORG
RAASEPORI

RAASEPORI.FI



ARVIOINTIKERTOMUS 2022

Sisällysluettelo

	Suosituksset	3
1	Tarkastuslautakunta	4
2	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	5
2.1	Konsernipalvelut	6
2.2	Sosiaali- ja terveydenhuollon toimiala	7
2.3	Sivistystoimiala	7
2.4	Tekninen toimiala	8
2.4.1	Jätelautakunta	9
2.5	Raaseporin Vesi	9
3	Arviointikertomuksen 2021 seuranta	10
4.	Raaseporin taloudellinen kehitys	12
4.1	Talouksen kehitys taloussuunnitelmakaudella	13
4.2	Talouden tasapainottaminen kuntalain mukaisesti	14
5	Henkilöstö	14
6	Yhteenveto	15
7	Allekirjoitukset	16

Suosituksset

Suositus	Toimiala
Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupungin uuden strategian jalkauttamiseen ja strategisten tavoitteiden edistämiseen kiinnitetään erityistä huomiota taloussuunnitelman laadinnan yhteydessä.	Konsernipalvelut
Tarkastuslautakunta suosittelee, että varhaiskasvatuksen henkilöstöresursoinnissa varmistetaan riittävälle tasolle, jotta päiväkotaja ei jouduta sulkemaan, koska lainmukainen henkilöstöresursointi ei toteudu.	Sivistys
Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupunki arvioi ovatko olemassa olevat henkilöstöressit riittävät hankkeiden aloitusvaiheessa vai tarvitaanko lisäresursseja kapasiteetin varmistamiseksi.	Tekninen
Tarkastuslautakunta suosittelee, että keskustellaan siitä miten toimialan rekrytointialustaa olisi mahdollista kasvattaa. Keskustelua voisi käydä sisäisesti sekä muiden kuntien kanssa.	Tekninen
Tarkastuslautakunta suosittelee, että jatkossa toimialan suunnitelmissa ja tavoitteissa selkeämmin esitetään mitä kestävyystavoitteita ja -metodeja implementoidaan, tämä yhteistyön vahvistamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi. kestävyysimplementoinnille teknisellä toimialalla tarvitaan parempaa resursointia sekä konkreettisemmat tavoitteet ja toimintatavat.	Tekninen
Tarkastuslautakunta suosittelee, että nykyistä tiedonvaihtotapaa kaupungin yksiköiden ja Raaseporin Veden välillä selvitetään kriittisesti tavoitteena kehittää toiminnanohjausta ja yhteisten intressien koordinointia.	Raaseporin Vesi
Tarkastuslautakunta suosittelee, että yhteistyötä ja implementointia kestävyyskoordinaattorin kanssa edistetään.	Raaseporin Vesi
Tarkastuslautakunta suosittelee aktiivista talousvalvontaa sekä sopeuttamistoimenpiteitä ja rakenteellisia uudistuksia myönteisen talouskehityksen ylläpitämiseksi.	Kaikki

1 Tarkastuslautakunta

Valtuustokaudelle 2021–2024 valitun tarkastuslautakunnan kokoonpano on seuraava:

Varsinaiset jäsenet:

Reija Mettovaara
Ragna-Lise Karlsson
Ann-Christine Forsell
Ann-Katrin Bender
Pirjo Rautiainen
Lennart Nybergh
Jussi Karhila
Janne Lönnqvist
Ulf Höglund

Varajäsenet:

Kerstin Gottberg
Sebastian Stark
Dennis Barman
Johanna Lind
Holger Wickström
Tiina Kinnunen
Hannu Rantala
Hanna Pirttinen
Tatu Tyni

Puheenjohtajana toimi Reija Mettovaara ja varapuheenjohtajana Ragna-Lise Karlsson.

Kuntalain 121 pykälässä säädetään seuraavaa tarkastuslautakunnan tehtävistä:

”Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa joka vuosi valtuustolle arviointikertomuksen, joka sisältää arvioinnin tulokset. Valtuusto käsittelee arviointikertomuksen tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi myös antaa valtuustolle muita tarpeellisiksi katsomiaan selvityksiä arvioinnin tuloksista.”

Tarkastuslautakunta on vuoden aikana kuullut vastuussa olevia virkamiehiä ja tutustuneet eri valittuihin yksiköihin. Tilikauden aikana tarkastuslautakunta on kokoontunut 10 kertaa.

Tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy on hoitanut lakisääteisen tilintarkastuksen, vastaavana tilintarkastajana on ollut Helge Vuoti JHT.

2 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden taloudellinen tulos oli 3,67 milj. euron ylijäämä verrattuna +1,67 milj. euroon tarkistetussa talousarviossa ja +1,77 milj. euroon alkuperäisessä talousarviossa. Myönteisen talousarvioeron keskeisimmät syyt ovat verotulojen arvioitua parempi toteuma (+1,4 milj. euroa) ja toimintatuottojen arvioitua parempi toteuma (+4,3 milj. euroa), josta etenkin tuet ja avustukset toteutuivat merkittävästi arvioitua parempana (+3,4 milj. euroa). Tukiin ja avustuksiin sisältyy valtion koronakorvauksia 2,8 milj. euroa. Toimintakulut toteutuivat arvioitua 3,5 milj. euroa suurempana, jossa palvelujen ostot ylittivät arvioidun 4,6 milj. euroa, kun taas henkilöstökulut alittivat arvioidun 1,6 milj. euroa. Palvelujen ostojen ylitykset liittyvät sote-menoihin ja HUS:n alijäämän kattamiseen.

Tarkastuslautakunta toteaa tilikauden tuloksen muodostumisen olleen arvioituakin parempi. Kaupungin taseen kertyneet alijäämät saatiin katettua tilinpäätöksen 2021 yhteydessä, tilikauden 2022 vahvan tuloksen myötä kertyneet ylijäämät ovat 10,1 milj. euroa muodostaen puskurin tulevien vuosien varalle.

Kuntakenttä kohtasi vuodenvaihteessa 2023 yhden historiansa suurimmista muutoksista hyvinvointialueuudistuksen astuessa voimaan, jonka myötä kaupungin tulo- ja menopohja supistuu huomattavasti. Kuntien ja hyvinvointialueiden vastuut tulevat jatkossa osittain nivottumaan yhteen ja vaikuttamaan toinen toiseensa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tästä syystä on tärkeitä heti alusta kehittää tahojen välistä yhteistyötä mahdollisimman toimivaksi ja rakentavaksi, jotta toiminta muodostuu mahdollisimman tehokkaaksi molemmille osapuolille. Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden ollessa kuntalainmukaisessa tasapainossa kaupungilla on aiempaa paremmat lähtökohdat astua hyvinvointialueuudistuksen jälkeiseen aikaan. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan on kuitenkin tärkeää edelleen jatkaa rakenteellisten uudistusten ja tehostamistoimenpiteiden läpivientiä taloudellisen tasapainon varmistamiseksi myös jatkossa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kuntien valtionrahoitukseen kohdistuu tulevina vuosina suurella todennäköisyydellä paineita hyvinvointialueiden rahoitustarpeiden ja taloudellisen tasapainon saavuttamistarpeen takia.

Kuntakentän seuraava orastava uudistus on TE-palveluta koskeva muutos, joka astuu voimaan vuonna 2025 tuoden lisätehtäviä kuntien hoidettavaksi. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan on tärkeitä, että kyseiseen muutokseen valmistautuminen ja yhteistyömahdollisuuksien kartoittaminen aloitetaan mahdollisimman pikaisesti, jotta mahdollisimman edukas ja toimiva lopputuleman varmistetaan.

Käyttötalous

Kaupungin toimintakate oli -188,2 milj. euroa, kun se muutetussa talousarviossa oli -189,0 milj. euroa ja alittui siten n. 0,8 milj. eurolla.

Nettokustannusten ylitykset todetaan erikoissairaanhoido/maksuosuus 747,7 tuhatta euroa (1,6 %), kotihoito ja tukipalvelut 606,6 tuhatta euroa (6 %), aikuissosiaalityö- ja vammaispalvelut 508 tuhatta euroa (3,2 %), ympärivuorokautinen asuminen 190 tuhatta euroa (1,3 %), hammashoito 104,8 tuhatta euroa (4 %), muu sivistys 367,4 tuhatta euroa (4,2 %), toimitilahuolto ja ruokahuolto 155,8 tuhatta euroa (61,5 %).

Toimialoista kokonaisuuksina sosiaali- ja terveydenhuolto ylitti määrärahasa 512 tuhatta euroa ja tekniikka 98 tuhatta euroa.

Investoinnit

Investoinneiksi oli budjetoitu 15,3 milj. euroa (netto), kun toteutuma oli 12,5 milj. euroa ja siten 2,8 milj. euroa alle talousarvion. Investoinneista voidaan nostaa Södra viken, ruoppaus ja satamareunukset, joka toteutui 103,3 tuhatta euroa arvioitua suurempana sekä liikenneväylät, perusparannukset sekä uudisrakentaminen, joka toteutui 149,7 tuhatta euroa arvioitua suurempana.

Lainanoton toteutuminen

Kaupungin lainakanta oli budjetoitu kasvamaan noin 7,6 milj. eurolla, toteuma oli kuitenkin lainakannan väheneminen 3,0 milj. eurolla. Lainakanta 31.12.2022 oli 108,4 milj. euroa. Kaupungin lainakanta vuoden 2022 tilinpäätöksessä on näin ollen 3 965 euroa/asukas, mikä on 500 euroa korkeampi kuin maan keskiarvo 3 465 euroa/asukas (2021). Konsernin lainakanta oli vuoden lopussa 5 084 euroa/asukas. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 5 093 euroa/asukas, kun maan keskiarvo oli 7 681 euroa/asukas vuonna 2021.

Näin ollen voidaan todeta, että emokunnan velkataakka ylittää maan keskiarvon, joskin erotus on supistunut hieman edellisestä vuodesta. Konsernin velkataakka on edelleen alle maan keskiarvon. Lainakantaa on onnistuttu pienentämään tilikauden aikana, mihin tulisi myös jatkossa pyrkiä.

Sisäinen valvonta

Tilinpäätöksen tietojen perusteella sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tilikauden 2022 aikana. Prosessikuvausten laatimista on jatkettu ja vuoden lopussa suurin osa keskeisimmistä prosesseista on kuvattu. Prosessikuvausten olemassaolo ja niiden ajantasaisuuden ylläpito tukee tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sisäisen valvonnan toimintoja.

Riskiympäristö on tilikauden aikana muuttunut etenkin Venäjän hyökkäyssodasta ja siihen liittyvän uuden turvallisuus- sekä inflaatioympäristön myötä. Eriyksen tärkeää on toimia aktiivisesti kyberturvallisuuden ja datan turvaamisen puolesta. Myös hyvinvointialueuudistus tuo mukanaan uusia riskejä kaupungille ja kuntataloudelle yleisesti.

Asukasluku

Tilinpäätöshetkellä kaupungin asukasluku on 27 324, kun edellisenä vuonna luku oli 27 481 vuonna 2020 27 530, vuonna 2019 27 554 ja 27 626 vuonna 2018. Asukasmäärän kehityksen laskeva trendi on siten kiistaton. Nykyisessä taloussuunnitelmassa asukasmäärän on arvioitu kasvavan 27 550 henkilöön vuonna 2025, mikä tarkoittaisi trendin katkaisemista ja kääntämistä.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kaupungin demograafisen trendin katkaisemiseen tähtäävät toimet ovat ensiarvoisen tärkeitä asukaslukutavoitteen toteutumista sekä tulevien vuosien taloudellisen tasapainon ja palvelutarjonnan varmistamiseksi.

2.1 Konsernipalvelut

Toimintakate oli -11,63 milj. euroa verrattuna alun perin budjetoituun -12,2 milj. euroon ja -12,9 milj. euroon muutetussa talousarviossa. Toimintakate oli siten 1,27 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa. Toiminnalliset tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Talousarvion toteutumisesta on tarkastuslautakunnan mukaan esitetty tilinpäätösasiakirjassa asiallisesti.

Tarkastuslautakunta toteaa keskeisenä seikkana tilikauden aikana erityisesti kaupungin uuden strategian 2022-2025 vahvistamisen kaupunginvaltuustossa, koska uusi strategia on keskeisessä roolissa kaupungin kehittämisessä ja vuosittaisessa tavoiteasetannassa.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota it-arkkitehtuurien ja -avainprosessien kuvausten etenemiseen, joka saatujen tietojen mukaan riippuu pitkälti IT-arkkitehdin rekrytoinnin onnistumisesta. Rekrytointi ei useasta yrityksestä huolimatta ole onnistunut tilikauden aikana.

Kaupunki hyväksyi vuonna 2021 suunnitelman Raaseporin kaupungin muodostaneiden kaupunkien arkistojen yhdistämisestä. Tämä suunnitelma on kuitenkin laitettu jäihin kustannussyitten takia.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupungin uuden strategian jalkauttamiseen ja strategisten tavoitteiden edistämiseen kiinnitetään erityistä huomiota taloussuunnitelman laadinnan yhteydessä.

2.2 Sosiaali- ja terveydenhuollon toimiala

Sosiaali- ja terveydenhuollon toimialan toimintakate on kokonaisuudessaan -115,9 milj. euroa, kun se oli alkuperäisessä talousarviossa -113,8 milj. euroa ja muutetussa talousarviossa -115,4 milj. euroa. Muutettu talousarvio ylittyi täten 0,51 milj. eurolla. Tilinpäätöksen tietojen mukaan koronaan vaikutti toimintaa edelleen vuoden 2022 aikana ja valtion koronatukea saatiin 2,86 milj. euroa, jonka lisäksi tilikaudelle kirjattiin vuoden 2021 koronatukea 0,13 milj. euroa. Tuloksen muodostumiseen vaikuttaa niin ikään HUSin alijäämän kaatamisesta johtuva kulut 2,5 milj. euroa sekä Kärkullan alijäämän kattamisen kustannukset 0,13 milj. euroa.

Tilikauden toimintaa on värittänyt toiminnan siirtoa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle valmistelevat toimet, joka myös on vienyt paljon resursseja.

Aiempien vuosien tapaan myös vuotta 2022 on värittänyt henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat, mikä osaltaan on vaikuttanut olemassa olevan henkilöstön kasvaneeseen työmäärään sekä lisääntyneisiin ostopalveluihin. Kotihoidossa otettiin käyttöön henkilökunnalle maksettava lisäkorvaus henkilöstömitoitustilanteita lieventämään. Karjaan terveysasema jouduttiin syksyllä sulkemaan lääkäripulan vuoksi. Tilannetta hoidettiin ostopalveluilla sekä ohjaamalla potilaita Lohjalle. Vuodeosastopaikkoja jouduttiin niin ikään taas vähentämään henkilökuntavajeen takia.

Tarkastuslautakunta toteaa toimialan (kansallisellakin tasolla) haastavan rekrytointitilanteen ongelmalliseksi. Hyvinvointialueudistuksen myötä asia ei enää ole kaupungin vaikutusvallan puitteissa, mutta kaupunkilaisten asianmukaisten palveluiden jatkon turvaamiseksi asiaan on ensiarvoisen tärkeää löytää ratkaisu.

2.3 Sivistystoimiala

Vuoden toimintakate oli -63,3 milj. euroa, joka alitti muutetun talousarvion (63,6 milj. euroa) ~0,3 milj. eurolla. Pandemia vaikutti toimintaan vielä alkuvuoden 2022 aikana, jonka jälkeen sotatilanteen myötä kaupungin varhaiskasvatuksen ja opetuksen ryhmiin on tullut ukrainalaisia lapsia useampi kymmenen. Henkilöstön sairaspotilaat ovat olleet merkittävät ja sijaisten saatavuus samalla heikkoa, mikä on kuormittanut toimintaa vuoden aikana.

Varhaiskasvatuksen maksuja säätelevien säännösten muutosten sekä oppivelvollisuuden laajentamisen kielteiset taloudelliset vaikutukset olivat arvioitua pienemmät, mikä osaltaan vaikutti tuloksen muodostumiseen myönteisesti.

Päivähoidon hakijamäärien kasvu on jatkunut vuoden 2022 aikana asettaen painetta toiminnalle. Tilinpäätöksen tietojen perusteella hakijamäärän kasvu ei harmillisesti kuitenkaan johdu vastasyntyneiden kasvaneesta määrästä tai maahanmuutosta, vaan alle kolmivuotiaille lapsille päivähoitopaikkaa hakevien huoltajien määrän kasvusta sekä perhepäivähoitajien määrän vähenemisestä. Vuoden aikana avattiin uusia osastoja painetta lievittämään.

Tarkastuslautakunta toteaa, että edellisten vuosien tapaan kaupungin koulujen oppilasmäärä laski 2 555 oppilaasta 2 493 oppilaaseen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan oppilasmäärän laskeva trendi asettaa painetta kouluverokostolle ja sen tulevaisuuden muodolle.

Kaupungin hyvinvointikoordinaattori aloitti keväällä 2022 tehtävänänsä kaupungin ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön edistäminen sekä toimialojen välinen työ hyvinvointityön edistämiseksi osallistuen myös toimialan eri työryhmiin, verkostoihin ja hankkeisiin. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan hyvinvointikoordinaattorilla on tärkeä tehtävä toimia kaupungin ja hyvinvointialueen välisenä linkkinä ja painottaa lasten ja nuorten lisääntyneisiin pahoinvoinnin oireiden lieventämiseen tähtäävien toimenpiteiden tärkeyttä.

Tarkastuslautakunta toteaa myönteisenä seikkana saamiensa tietojen mukaan kaikkien viiden koulukuraattori viran olevan täytetyt. Psykologin viran täyttäminen on kuitenkin edelleen ollut haastavaa, OKM:n avustus on kuitenkin mahdollistanut psykologipalvelujen hankinnan suhteellisin pienin kustannuksin.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota laskevaan syntyvyyteen ja sen vaikutukseen sivistystoimen rakenteisiin tulevaisuudessa ja ehdottaa, että tästä juontavaan ongelmaan haettaisiin ratkaisua uusista toimintatavoista, luovia ratkaisuja hyödyntäen, jolla mahdollisesti voitaisiin välttyä muutoksilta kouluverkossa, josta tarkastuslautakunta esittää esimerkkinä syksyllä valmistuneen Askerin keskuksen Mustiolla.

Varhaiskasvatuksen lainsäädännön muutoksen myötä henkilöstöresursoinnin alittuminen on tiukentunut entuudestaan. Tarkastuslautakunnan tietojen mukaan vuoden aikana on sattunut tapauksia, jolloin päiväkotit on jouduttu sulkemaan ja lapset lähetetty koriin alimitoitettun henkilöstöresursoinnin takia.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että varhaiskasvatuksen henkilöstöresursoinnissa varmistetaan riittävälle tasolle, jotta päiväkotit ei jouduta sulkemaan, koska lainmukainen henkilöstöresursointi ei toteudu.

2.4 Tekninen toimiala

Teknisen toimialan taloudellinen toteutuma oli -0,15 milj. euroa ollen siten muutettua talousarviota ~0,1 milj. euroa heikompi. Tilikauden toimintaan vaikuttivat yleinen kustannustason nousu, joka vaikutti materiaalien ja palveluiden hintatasoon. Runsaslumina talvi vaikutti niin ikään talvikunnossapidon kustannusten arvioitua suurempaan muodostumiseen.

Hyvinvointialueuudistuksen valmistelut ovat rasittaneet niin ikään teknisen toimen hallintoa kiinteistömassan läpikäynnin ja vuokrien määrittämisen muodossa. Tehtävät saatiin toteutettua määräajassa ja tiedot annettua hyvinvointialueelle.

Kiinteistöjen myynnin bruttototeuma oli 1,36 milj. euroa, myyntivoitto tavoite toteutui arvioitua paremmin toteuman ollessa 1,15 milj. euroa ylittäen arvioidun ~0,15 milj. eurolla. Luovutettuja tontteja oli viisi kappaletta tilikauden aikana tavoitteen ollessa kahdeksan kappaletta. Tonttivarannon osalta tavoite saavutettiin pientalo- ja kerrostalotonttien osalta, yritystonttien osalta toteuma oli 25 kappaletta tavoitteen ollessa 30 kappaletta.

Kaavoitusta on aiempina vuosina rasittanut alimiehitys. Tilinpäätöksen tietojen perusteella tilanne on ratkaistu vuoden aikana neljän uuden työntekijän rekrytoinnin myötä. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan toimialan henkilöstön saatavuus on kuitenkin edelleen osittain haasteellinen. Erinäisten projektien hallinta vie resursseja, joihin nykyisten henkilöstöresurssien riittävyys on haasteellinen aiheuttaen riskin henkilöstön uupumisen muodossa.

Kaupungin strateginen tavoite on olla hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä. Energia- ja ilmasto-ohjelma hyväksyttiin alkuvuodesta 2021. Tekninen toimiala on tavoitteen toteutumisen tukemiseksi siirtynyt öljystä hakkeen käyttöön kaukolämmön tuotannossa ja toteuttanut toimia kiinteistöjen energiatalouden tukemiseksi.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan yhteistyö kestävyyskoordinaattorin kanssa ei toimi optimaalisella tavalla vaan asiaa tulisi edelleen kehittää. Samoin HINKUN-työhön pitäisi kohdentaa lisäresursseja, jotta HINKU-työ suuremmassa määrin tukisi kaupungin energia- ja ilmasto-ohjelmaa.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupunki arvioi ovatko olemassa olevat henkilöstöresurssit riittävät hankkeiden aloitusvaiheessa vai tarvitaanko lisäresursseja kapasiteetin varmistamiseksi.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että keskustellaan siitä, miten toimialan rekrytointialustaa olisi mahdollista kasvattaa. Keskustelua voisi käydä sisäisesti sekä muiden kuntien kanssa.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että jatkossa toimialan suunnitelmissa ja tavoitteissa selkeämmin esitetään mitä kestävyystavoitteita ja -metodeja implementoidaan, tämä yhteistyön vahvistamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi. Kestävyysimplementoinnille teknisellä toimialalla tarvitaan parempaa resursointia sekä konkreettisemmat tavoitteet ja toimintatavat.

2.4.1 Jätelautakunta

Jätelautakunnan toimintakate oli 85 tuhatta euroa ylittäen arvioidun 5,5 tuhannella eurolla.

Jätelaki uudistui vuoden 2021 aikana. Uusi laki asettaa kasvaneita vaatimuksia jätteenhoidon viranomaisille johtaan kasvaneeseen työtaakkaan. Uuden jätelain määräykset koskien velvoittaa jätteenhoitoviranomaisen pitämään kirjaa ja raportoimaan kaikesta kompostoinnista. Tämä vaatii uuden rekisterin muodostamisen. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan kyseisen vaatimuksen täyttämiseen tähtäävä kartoitustyö on aloitettu, mutta ei vielä saatettu päätökseen. Samoin lietteenkuljetusyrityksiä koskevat lakiin kirjoitetut uudet velvoitteet ovat lisänneet työtaakkaa.

Edellisvuoden arviointikertomuksen tapaan tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota uuden jätelain myötä kasvaneisiin vaatimuksiin jätteenkäsittelyyn liittyen, jotka kuormittavat olemassa olevia henkilöstöresursseja. Jätelain tiukentuneet vaatimukset tähtäävät entistä ympäristöystävälliseen jätteen käsittelyyn, mikä on yhteneväinen kaupungin strategisen tavoitteen kanssa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan on tärkeätä, että toiminnalle varmistetaan riittävä resurssointi.

2.5 Raaseporin Vesi

Tiilikauden ylijäämäksi muodostui ~0,68 milj. euroa, mikä on n. 50 tuhatta euroa alle arvioidun. Myyty vesimäärä oli 1 351 061 m³, kun taas pumpattu vesimäärä oli 1 604 837 m³, mikä vastaa 15,8 % eroa (2021: 16,7 %). Tiilikauden aikana valmistui merkittäviä investointihankkeita investointien toteuman ollessa 1,85 milj. euroa talousarviossa myönnetystä 1,94 milj. eurosta.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan aiemmissa arviointikertomuksissakin esitettyyn huoleen verkoston saneeraustarpeesta on reagoitu. Tehtävää varten on palkattu projektijohtaja ja

tavoitteena on, että saneeraustyö on valmista vuonna 2030. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomioita verkostosaneerausurakan myötä kasvaneeseen taloudellisten resurssien tarpeeseen Raaseporin Vedessä. Hankkeiden rahoittamistarve muodostanee tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan lainannostotarpeen Raaseporin Vedelle. Lainannostotarpeen kokoluokkaan on toki mahdollista vaikuttaa esimerkiksi vesitaksoja korottamalla tai Raaseporin Vedelle asetettua tuottotavoitetta muuttamalla, toki kyseiset päätökset ovat viime kädessä poliittisia päätöksiä.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan HINKU-implementointia ei ole aloitettu Raaseporin Veden organisaatiossa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan yhteistyötä Raaseporin Veden ja kestävyyskoordinaattorin kanssa tulisi syventää kehittämällä tahojen välistä tietojenvaihtoa.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan lietteenkäsittely tapahtuu edelleen kuljettamalla tämä Turkuun käsiteltäväksi. Tarkastuslautakunta ehdottaa, että selvitetään lietteenkäsittelyn aloittamisen mahdollisuuksia biokaasun tuottamiseksi, joko omana toimintana tai paikallisen tahon toimesta.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että nykyistä tiedonvaihtotapaa kaupungin yksiköiden ja Raaseporin Veden välillä selvitetään kriittisesti tavoitteena kehittää toiminnanohjausta ja yhteisten intressien koordinointia.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että yhteistyötä ja implementointia kestävyyskoordinaattorin kanssa edistetään.

3 Arviointikertomuksen 2021 seuranta

<i>Toimiala</i>	<i>Suositus</i>	<i>Tila</i>	<i>Perustelu</i>
Kaikki toimialat	Tarkastuslautakunta suosittelee, prosessikuvausten valmiiksi saattamista niiden ollessa keskeinen osa toimivien prosessien varmistamista sekä tukien sisäistä valvontaa.	Kesken	Prosessikuvausten laadinta jatkui 2022, vuoden lopussa keskeisimmät prosessit olivat pääosin kuvattu. Työ on jatkuvaa koska prosessit muuttuvat/päivittyvät.
Konsernipalvelut	Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupungin uusi strategia vahvistetaan ja että siihen nivoutuvat ohjeet ja suunnitelmat (markkinoinnin toimintasuunnitelma, brändäysohje, digitaalinen strategia jne.) saatetaan valmiiksi jo uuden strategiakauden alkuvaiheessa.	Valmis	Strategia 2022-2025 vahvistettiin, markkinoinnin ja viestinnän toimintasuunnitelmat ovat valmiit, brändikäsikirja on laadittu. Elinkeinoelämän strategiatyö viimeistellään 2023 aikana.
Konsernipalvelut	Tarkastuslautakunta suosittelee edelleen, että kaupunki vahvasti priorisoi kasvavaa työttömyyttä.	Kesken	Torjunnan priorisointityötä tehostetaan Raasepori-Hanko kuntakokeilulla. Työttömyys on laskenut vuoden 2022 aikana.
Sosiaali- ja terveydenhuolto	Tarkastuslautakunta suosittelee, että toimialan rekrytointiongelmien	Kesken	Rekrytointiongelmien ovat maanlaajuisesti jatkuneet. Kaupungissa päätettiin lisäkorvauksen

	ratkaisemiseksi tehdään kaikki voitava.		maksamisesta hoitajille.
Sivistys	Tarkastuslautakunta suosittelee, että lasten ja nuorten lisääntyneen pahoinvoinnin oireisiin kiinnitetään enenevässä määrin huomiota, johon liittyen riittävän koulupsykologien resurssoinnin varmistaminen on keskeisessä roolissa.	Kesken	Koulupsykologiresurssi on oikealla tasolla suhteessa oppilasmäärään. Kaikki tehtävät ovat vuoden 2022 aikana saatu täytetyiksi. Ongelma on, että erikoissairaanhoidon/lasten- ja nuortenpsykiatria ei pysty vastaamaan lasten ja nuorten ongelmiin.
Tekninen	Tarkastuslautakunta suosittelee, että strateginen tavoite hiilineutraalisuudesta 2035 otetaan tosissaan ja että tavoitteen toteuttamista tukeviin hankkeisiin varmistetaan riittävä resurssointi.	Kesken	Hinku-työryhmä on asetettu ja kaupungilla on kestävyyskoordinaattori. Uusien rakennusten suunnittelussa ja perusparannusten yhteydessä harkitaan mahdollisuuksia asentaa rakennukseen aurinkopaneeleita. Jotta tavoiteltuun hiilineutraalisuuspäämäärään päästään, edellyttää se usean eri energiatehokkuushankkeen toteutusta.
Tekninen	Tarkastuslautakunta suosittelee, että investointihankkeet tarkastellaan kriittisesti, tasaisin väliajoin ja että hankkeet, joita nykyisillä resursseilla ei voida toteuttaa ei budjetoitaisi vuosi toisensa perään.	Kesken	Raaseporin kaupungin tulevassa 10-vuotiskauden investointiohjelmassa on merkittäviä hankkeita koko suunnitelmakauden ajan. Investointihankkeiden suunnittelu tulee käynnistää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.
Tekninen	Tarkastuslautakunta suosittelee, että henkilöstön hyvinvoinnista jatkossakin pidetään huolta ja, että henkilöstöresurssointi pidetään riittävällä tasolla toimialan toiminnan varmistamiseksi.	Valmis	Teknisen koulutuksen saaneen henkilöstön rekrytointi on ollut erittäin haastavaa, työnhakijoita on ollut vähän avoinna oleviin työtehtäviin. Henkilökunnan hyvinvoinnista huolehtiminen on tärkeää, etenkin kun työn rasitus on hetkittäin kova. Nykyisen henkilökuntamitoituksen ylläpitäminen on tärkeää, jatkuva (sisäinen)koulutus

			ja työkuvan mielekkyys ja -tasapaino osaltaan ylläpitää henkilöstön hyvinvointia.
Raaseporin Vesi	Tarkastuslautakunta suosittelee, että suurta painoarvoa asetetaan viemäriverkoston kasvavalle saneeraustarpeelle ja että saneeraussuunnitelman toteutus suoritetaan mahdollisimman nopeasti tämän valmistuttua yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen kanssa. Kasvavien saneeraustarpeiden kestävien rahoitusratkaisujen löytäminen tulee niin ikään priorisoida.	Valmis	Vuosille 2023–2030 on laadittu kunnostussuunnitelma vuonna 2020 tehdyn kuntokartoituksen perusteella. Kunnostushankkeita johtamaan on palkattu projektipäällikkö, ja siten kunnostussuunnitelman toteuttaminen on aloitettu.
Kaikki toimialat	Tarkastuslautakunta suosittelee edelleen toimenpiteitä, joilla kaupungin pitkäaikainen taloudellinen tasapaino säilyy.	Kesken	Toimintaprosessien kehittämistä jatketaan tavoitteena edelleen tehostaa ja digitalisoida prosesseja siellä missä se on tarkoituksenmukaista.
Kaikki toimialat	Tarkastuslautakunta suosittelee aktiivista talousvalvontaa sekä sopeuttamistoimenpiteitä ja rakenteellisia uudistuksia myönteisen talouskehityksen ylläpitämiseksi.	Kesken	Kaupunki jatkaa talousohjauksen ja - seurannan prosessien kehittämistä. Hyvien ja joustavien raportointityökalujen avulla prosessit tehostuvat ja täten varmistetaan oikean ja oikea-aikaisen tiedon saatavuus.

Yhteenvedona voidaan todeta, että tarkastuslautakunnan suositukset on otettu huomioon.

4. Raaseporin taloudellinen kehitys

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Maa 2021
Toimintakustannukset, €/asukas	6002	6071	6443	6893	6686	6686	6915	6787	6652	6975	7184	7301	7579	8123	7354
Tuloveroprosentti	20,0	21,0	21,0	21,0	21,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	20,02
Valtionosuudet €/asukas	1602	1634	1689	1836	1895	1830	1840	1939	1984	1951	1978	2531	2350	2617	1824
Lainakanta €/asukas	2978	2829	2902	3506	3978	4194	4233	4238	3909	3855	4177	4015	4047	3965	3465
Vuosikate €/asukas	121	494	231	-13	193	85	117	303	565	135	18	627	547	425	681
Vuosikate % poistoista	61	220	100	-6	74	38	56	137	249	58	7,6	237,3	203,1	146,2	158

<i>Kauden yli-/alijäämä milj. €</i>	-1,61	7,96	0,0	-7,3	16,6	-3,96	-2,59	2,3	9,4	-2,69	-6,17	9,99	7,63	10,1	
<i>Kertynyt alijäämä €/asukas</i>	-892	-614	-616	-873	-298	-437	-499	-419	-84	-182	-407	-44	+233	+369	+2519

Yllä olevista tilastoista voidaan todeta, että Raaseporin talouskehitys heijastuu ja vertautuu koko maan keskimääriisiin tietoihin vuonna 2021. Toimintakustannusten osalta voidaan todeta, että ne asukasta kohden mitattuna kasvavat edelleen ja ylittävät myös maan keskiarvon selkeästi. Lisäksi koko maan keskiarvoihin verrattuna voidaan nostaa esiin kaupungin veroprosentti, joka ylittää maan keskiarvon vajaalla kahdella prosenttiyksiköllä sekä asukaskohtainen lainakanta, joka on hieman maan keskiarvoa korkeampi. Todetaan kuitenkin, että kriisikuntakriteerinkin muodosta konsernin lainakanta on alle maan keskitaso. Vuosikate asukasta kohden on alle maan keskitason. Kaupungin aiempien vuosien kertyneet alijäämät on saatu katettua viime vuosien aikana, kertyneet ylijäämät per asukas ovat kuitenkin selkeästi alle maan keskitason edelleen.

Yhteenvedona voidaan todeta, että Raaseporin tunnusluvut ovat monilta osin huomattavasti maan keskiarvoa heikommät vaikkakin kertyneet alijäämät on saatu katettua tilinpäätöksen 2021 yhteydessä ja kertyneitä ylijäämiä edelleen kasvatettua tilinpäätöksen 2022 myötä. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota toimintakustannukset per asukas sekä vuosikate per asukas tunnuslukujen kehitykseen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kyseisten tunnuslukujen kehityksen parantamiseen tähtääviin rakenteellisiin uudistuksiin ja tehostamistoimenpiteisiin tulisi panostaa.

4.1 Talouskehitys taloussuunnitelmakaudella

Kaupungin talousarvio ja taloussuunnitelma vuosille 2023–2025 ovat seuraavat (kaupunki ml. liikelaitokset):

Talousarvio ja taloussuunnitelma 2023–2025	2023	2024	2025
<i>Tilikauden yli-/alijäämä</i>	4 561 960	2 637 570	1 715 840
<i>Toimintakate</i>	-75 484 440	-77 347 030	-79 700 090
<i>Verotulot</i>	70 256 000	68 626 000	68 626 000
<i>Valtionosuudet</i>	16 989 700	16 989 700	16 989 700
<i>Vuosikate</i>	12 555 460	10 687 570	9 825 840
<i>Kertynyt yli-/alijäämä</i>	14 667 000	17 305 000	19 020 000
<i>Lainakanta (t €)</i>	118 026 000	118 816 000	119 655 000
<i>Laina €/asukas</i>	4 300	4 321	4 343

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä kaupungin kumulatiivinen ylijäämä on 10,1 milj. euroa eli 369 euroa/asukas. Edellä olevasta talousarvio–taloussuunnitelmataulukosta 2023–2025 voidaan todeta, että taloussuunnitelma on kuntalain 110 §:n mukaisessa tasapainossa. Taulukosta on todettavissa, että tilikauden tulosten ennakoitaan heikkenevän taloussuunnitelmakauden loppua kohden, toimintakate heikkenee ja tilikauden ylijäämät pienenevät.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan hyvinvointialueuudistuksen jälkivaikutukset asettanee tulevana vuosina kasvavaa painetta kuntakentän taloudelle, minkä takia kaupungin talouden tasapainon ylläpitämiseen tähtääviä toimia on ensisijaisen tärkeää toteuttaa proaktiivisesti.

Vuoden 2022 aikana lainakanta supistui 2,6 milj. euroa edellisvuodesta. Taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä lainakannan arvioidaan supistuvat 2,9 milj. eurolla tilinpäätöksen 2022 tilanteesta. Taloussuunnitelman mukaan lainakanta euroa per asukas on taloussuunnitelmakauden

lopussa 4 343 euroa per asukas ylittäen maan keskitason vuonna 2021. Tämä olettamalla, että asukasluvun kasvutavoite realisoituu, jos asukasluvun kasvutavoite ei realisoidu vaan laskeva trendi jatkuu tunnusluku heikkenee suhteessa maan keskitasoon.

4.2 Talouden tasapainottaminen kuntalain mukaisesti

Talouden tasapainottamisen kriteereistä määrätään kuntalain § 118:ssa.

Kuntalain 118 §:n kriteerit ovat:

- 1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;
- 2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti;
- 3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;
- 4) konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

Raaseporin osalta nämä tunnusluvut vuosien 2022 ja 2021 tilinpäätöksissä näyttävät seuraavilta:

Tunnusluvut	2022	2021	Maa (2021)
1) Vuosikate % poistoista, konserni	156,1 %	166,3 %	140 %
2) Tuloveroprosentti	22 %	22 %	20,02 %
3) Lainakanta ml. vuokravastuu €/as., konserni	6 569 €	6 107 €	9 065€
4) Lainanhoitokate, konserni	1,4	1,4	1,3

Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntalain kriisikuntakriteerejä ei toteudu Raaseporin osalta.

Tarkastuslautakunta suosittelee aktiivista talousvalvontaa sekä sopeuttamistoimenpiteitä ja rakenteellisia uudistuksia myönteisen talouskehityksen ylläpitämiseksi, jotta em. tunnusluvut lähestyisivät maan keskitasoa.

5 Henkilöstö

Raaseporin kaupungilla on henkilöstöstrategia vuosille 2022–2025. Vuoden 2022 lopussa kaupungin palveluksessa oli 1 991 henkilöä, mikä vastaa 31 henkilön kasvua edelliseen vuoteen verrattuna

(1 960). Vuonna 2022 sairauspoissaoloja oli 21,8 päivää per henkilötyövuosi, vuonna 2021 luku oli 16,7 päivää per henkilötyövuosi, joten sairauspoissaolojen määrä kasvoi edellisestä vuodesta.

Kehityskeskusteluita on pidetty 65 % henkilöstön kanssa (2021: 60 %).

Vuoden aikana on tehty henkilöstökysely. Vastausprosentti oli 53 % vuonna 2022 kun vuoden 2021 vastausprosentti oli 60 %.

Tarkastuslautakunta toteaa ilokseen, että työtapaturmien määrä on vähentynyt 152 kappaleeseen 196:stä. Tarkastuslautakunta suosittelee työtapaturmien seurannan tarkentamista, esim. tapaturmataajuuden seuraamisen muodossa.

6 Yhteenveto

Tilikauden taloudellinen tulos oli 3,67 milj. euron ylijäämä verrattuna +1,67 milj. euroon tarkistetussa talousarviossa ja +1,77 milj. euroon alkuperäisessä talousarviossa. Myönteisen talousarvioeron keskeisimmät syyt ovat verotulojen arvioitua parempi toteuma (+1,4 milj. euroa) ja toimintatuottojen arvioitua parempi toteuma (+4,3 milj. euroa), josta etenkin tuet ja avustukset toteutuivat merkittävästi arvioitua parempana (+3,4 milj. euroa). Tukiin ja avustuksiin sisältyy valtion koronakorvauksia 2,8 milj. euroa. Toimintakulut toteutuivat arvioitua 3,5 milj. euroa suurempana, jossa palvelujen ostot ylittivät arvioidun 4,6 milj. euroa, kun taas henkilöstökulut alittivat arvioidun 1,6 milj. euroa. Palvelujen ostojen ylitykset liittyvät sote-menoihin ja HUS:n alijäämän kattamiseen.

Kaupungin toimintakate oli -188,2 milj. euroa, kun se muutetussa talousarviossa oli -189,0 milj. euroa ja alittui siten n. 0,8 milj. eurolla. Nettokustannusten ylitykset todetaan erikoissairaanhoidon/maksuosuus 747,7 tuhatta euroa (1,6 %), kotihoito ja tukipalvelut 606,6 tuhatta euroa (6 %), aikuissosiaalityö- ja vammaispalvelut 508 tuhatta euroa (3,2 %), ympärivuorokautinen asuminen 190 tuhatta euroa (1,3 %), hammashoito 104,8 tuhatta euroa (4 %), muu sivistys 367,4 tuhatta euroa (4,2 %), toimitilahuolto ja ruokahuolto 155,8 tuhatta euroa (61,5 %). Toimialoista kokonaisuuksina sosiaali- ja terveydenhuolto ylitti määrärahasensa 512 tuhatta euroa ja tekniikka 98 tuhatta euroa.

Investoinneiksi oli budjetoitu 15,3 milj. euroa (netto), kun toteutuma oli 12,5 milj. euroa ja siten 2,8 milj. euroa alle talousarvion.

Lainakanta 31.12.2022 oli 108,4 milj. euroa. Kaupungin lainakanta vuoden 2022 tilinpäätöksessä on näin ollen 3 965 euroa/asukas, mikä on 500 euroa korkeampi kuin maan keskiarvo 3 465 euroa/asukas (2021). Konsernin lainakanta oli vuoden lopussa 5 084 euroa/asukas. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 5 093 euroa/asukas, kun maan keskiarvo oli 7 681 euroa/asukas vuonna 2021.

Tilinpäätöshetkellä kaupungin asukasluku on 27 324, kun edellisenä vuonna luku oli 27 481 vuonna 2020 27 530, vuonna 2019 27 554 ja 27 626 vuonna 2018. Asukasmäärän kehityksen laskeva trendi on siten kiistaton. Nykyisessä taloussuunnitelmassa asukasmäärän on arvioitu kasvavan 27 550 henkilöön vuonna 2025, mikä tarkoittaisi trendin katkaisemista ja kääntämistä.

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä kaupungin kumulatiivinen ylijäämä on 10,1 milj. euroa eli 369 euroa/asukas. Taloussuunnitelma 2023–2025 osoittaa kertyneiden ylijäämien kasvamista suunnitelmakauden aikana, taloussuunnitelma on siten kuntalain 110 §:n mukaisessa tasapainossa.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan hyvinvointialueuudistuksen jälkivaikutukset asettanee tulevana vuosina kasvavaa painetta kuntakentän taloudelle, minkä takia kaupungin talouden tasapainon ylläpitämiseen tähtäviä toimia on ensisijaisen tärkeää toteuttaa proaktiivisesti.

Tarkastuslautakunta suosittelee aktiivista talousvalvontaa sekä sopeuttamistoimenpiteitä ja rakenteellisia uudistuksia myönteisen talouskehityksen ylläpitämiseksi, jotta em. tunnusluvut lähestyisivät maan keskitasoa.

7 Allekirjoitukset

Raasepori 9.5.2023

Reija Mettovaara

Ragna-Lise Karlsson

Ann-Christine Forsell

Ann-Katrin Bender

Pirjo Rautiainen

Lennart Nybergh

Jussi Karhila

Janne Lönnqvist

Ulf Höglund

Följande handlingar har undertecknats den 10 maj 2023



Utvärderingsberättelse 2022 slutlig.docx
(389639 byte)
SHA-512: 26f83f685e05c80a1768ea7ed9ef199349227
ef68cb88dfbb91ce839f03b777e1a4f5d14919f156cedd
0ece1f208e6ffb9f658c47fc2924581257f01b4d9e59c



Arviointikertomus 2022 lopullinen.docx
(856201 byte)
SHA-512: 49df1063f762c83da9c8dc5ec93c898aa263e
949f1e5badb0cf4e87f18c68bc005d047f23dc39845cc3
cb2372541a52544faacab61e3906b566f73de9d2ae4bc

Underskrifter

2023-05-10 15:24:09 (CET)

**Ann-Christine Forsell, -**

aforsell@surfnat.fi
+358505662450
Undertecknat med SMS

2023-05-10 07:42:33 (CET)

**Ann-Katrin Linda Bender, -**

ankibender@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 14:19:56 (CET)

**Janne Lönnqvist, -**

vassarijanne@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 10:26:03 (CET)

**Jussi Vesa Karhila, -**

jussi.karhila@wippies.fi
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 12:44:09 (CET)

**Lennart Kristian Nybergh, -**

lennart.nybergh@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 16:52:31 (CET)

**Pirjo Raila Annikki Rautiainen, -**

pirjo.rautia@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 14:10:34 (CET)

**Ragna-Lise Lilian Karlsson, -**

ragnalise@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 19:05:46 (CET)

**Reija Kristiina Mettovaara, -**

mettovaarareija@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

2023-05-10 11:39:48 (CET)

**Ulf Christian Höglund, -**ulf.hoglund@ojaranta.fi
Undertecknat med e-legitimation (Finnish Trust Network)

Undertecknandet intygas av Assently

**Utvärderingsberättelse 2022 slutlig**

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.

Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

aaf318b8769d836a0fa40cf1cb0f72e56ea8cc23ba513ebcb74f4008132dd54f7d8e8deb5963da233029c4f6c98e0c3be547a11fe0254d53371a9631591f783

1

**Om detta kvitto**

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskrivna underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holiändargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.